



# PROJET STRATÉGIQUE

L'ESSENTIEL

2022 – 2026

LA FORCE >>  
DU COLLECTIF

# SOMMAIRE

UN PROJET INÉDIT	4
6 PILIERS QUI STRUCTURENT DES ACTIONS DÉDIÉES	5
<i>LA VERTICALE DU CHIV</i> : LES PREMIÈRES RÉALISATIONS	6
MATERNITÉ : LE CHIC ACCÉLÈRE	7
LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT) : UN ENGAGEMENT POUR LES FEMMES ET LES HOMMES QUI FONT L'HÔPITAL	8
LE GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE HÔPITAUX CONFLUENCE	10
LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL (CHIC)	12
LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES (CHIV)	13
LES HÔPITAUX CONFLUENCE DANS LEUR TERRITOIRE	14

## Les Hôpitaux Confluence réunissant le Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil et le Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges dévoilent leur projet stratégique qui se déclinera jusqu'en 2026.

Fruit de l'engagement et de la réflexion de la communauté hospitalière des deux établissements, le projet « **La force du collectif** » permettra de répondre aux grands enjeux de santé, à l'appui de 6 piliers structurants, avec l'ambition d'améliorer durablement la prise en charge sur le territoire, aux côtés des autres acteurs de santé.



### CÔTÉ CHIV

#### LES TEMPS FORTS DE LA VERTICALE DU CHIV :

## LA VERTICALE DU CHIV

MISE EN CONFORMITÉ  
DU MONOBLOC

RESTRUCTURATION  
DU SERVICE DE MALADIES  
INFECTIEUSES

AGRANDISSEMENT  
DES BLOCS

OUVERTURE  
D'UN NOUVEAU CENTRE  
D'ENDOSCOPIES



### CÔTÉ CHIC

#### L'AMBITIEUX PROJET MATER 4 000

EN FAVEUR D'UN DÉVELOPPEMENT  
DE L'ATTRACTIVITÉ MÉDICALE ET SOIGNANTE  
DU PÔLE PÉRINATALITÉ-FEMME-ENFANT  
ET ADOLESCENT

#### DÉVELOPPEMENT DE LA CHIRURGIE ROBOTIQUE

#### MODERNISATION DU PLATEAU DE DIAGNOSTIC

#### PLATEFORME DE MÉDICAMENTS DE THÉRAPIE INNOVANTE (MTI)

# UN PROJET INÉDIT

Les Hôpitaux Confluence publient leur **premier plan stratégique** à horizon 2026 pour donner un **nouvel élan** aux deux établissements après la crise sanitaire. Ce projet, réalisé selon une méthode participative, sera **adapté aux objectifs du prochain projet régional de santé de 3<sup>e</sup> génération de l'ARS**. Mettant à l'honneur l'esprit collectif entre les professions de l'hôpital, le projet pose le GHT en **acteur ambitieux du territoire** auprès de ses partenaires et notamment les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS), les élus et les associations d'usagers.

## Le projet stratégique à l'échelle du GHT

**INVESTISSEMENT  
ESTIMATIF TOTAL :**

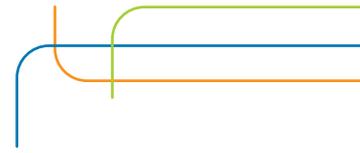
45,9 M €

**MODERNISATION  
ET SÉCURITÉ  
TECHNIQUE :**

96 M €

*Chiffres clés 2021*

# 6 PILIERS QUI STRUCTURENT DES ACTIONS DÉDIÉES



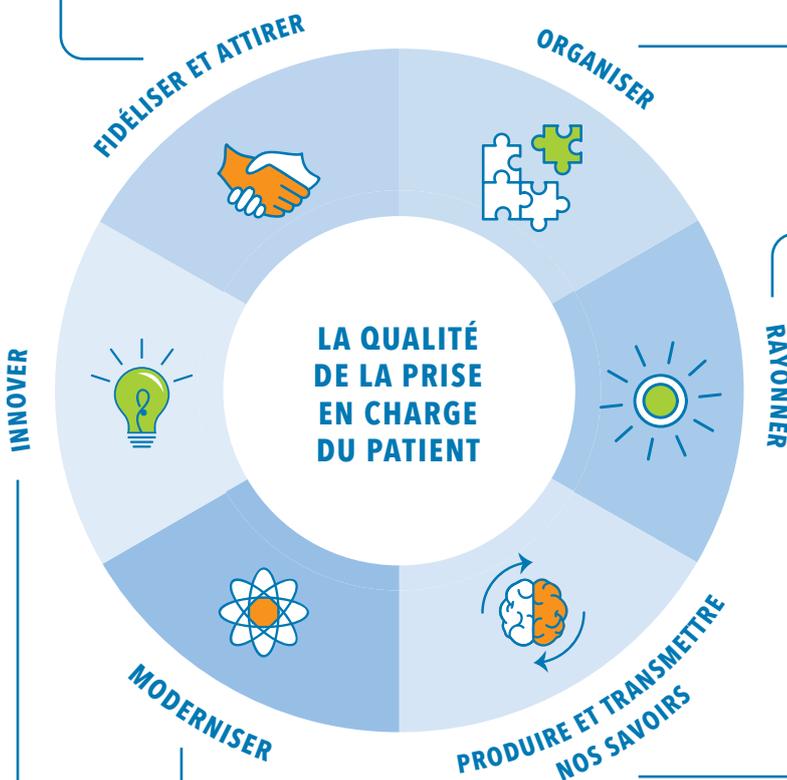
Les Hôpitaux Confluence ont bâti leur feuille de route sur 6 piliers fondamentaux sélectionnés au regard des enjeux communs aux établissements de santé et à celles plus locales de son territoire d'implantation.

## LE 1<sup>ER</sup> PILIER « FIDÉLISER ET ATTIRER »

vise à redonner sens et perspectives aux carrières des professionnels du GHT, stabiliser les équipes, promouvoir les métiers du soin afin d'attirer et de garder durablement les compétences.

## LE 2<sup>E</sup> PILIER « ORGANISER »

accélère la structuration des soins en activant l'implication des partenaires du GHT sur le territoire. Il permet au GHT de réaffirmer ses missions de soin par la multiplication d'actions de prévention et en sécurisant les relais assurés par la médecine de ville.



## LE 3<sup>E</sup> PILIER « RAYONNER »

se donne pour ambition de faciliter l'accès à l'offre de soin auprès des populations du territoire.

## LE 4<sup>E</sup> PILIER « PRODUIRE ET TRANSMETTRE NOS SAVOIRS »

vise à mettre en valeur et renforcer le rôle d'acteur de la recherche et de l'enseignement.

## LE 6<sup>E</sup> PILIER « INNOVER »

traduit l'engagement du GHT dans l'accompagnement des révolutions technologiques qui font progresser les pratiques thérapeutiques au service des patients.

## LE 5<sup>E</sup> PILIER « MODERNISER »

conduira à l'amélioration des outils et des conditions de travail des personnels par des moyens innovants et écoresponsables, au service d'une meilleure prise en charge des usagers.

# LA VERTICALE DU CHIV : LES PREMIÈRES RÉALISATIONS

Le projet stratégique « **La force du collectif** » prévoit des mesures inscrites dans la réalisation de *La Verticale du CHIV*.

Ce projet inauguré le 9 mars 2022 par l'ARS et le GHT s'inscrit dans un **programme d'investissement, de rénovation et de restructuration du Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges**. Chantier de grande envergure, il est séquencé en plusieurs phases qui s'échelonnent jusqu'en 2030 et dont les premières sont balisées par le projet stratégique du GHT avec trois objectifs : sécuriser le monobloc, humaniser les services de soin, et optimiser l'organisation du circuit patient.

Plusieurs projets essentiels de *La Verticale du CHIV* figurent au premier rang des priorités du GHT pour 2026 :

- La restructuration du service de Maladies Infectieuses (CHIV) au 11<sup>e</sup> étage du monobloc est la première action d'envergure de la Verticale du CHIV.
- L'ouverture d'un nouveau centre d'endoscopies au sein du service d'Hépatogastro-Entérologie avec une salle supplémentaire d'anesthésie pour développer l'endoscopie digestive et les explorations fonctionnelles.
- La mise en place de parcours simplifiés, privilégiant l'ambulatoire (soins externes avec le renforcement des missions de coordination par une infirmière (IDE)) dans le même service.

## Le projet stratégique à l'échelle du CHIV

### INVESTISSEMENT ESTIMATIF TOTAL :

5,6 M €

### MODERNISATION ET SÉCURITÉ TECHNIQUE :

76 M €

*Chiffres clés 2021*

### Opérations structurantes supplémentaires d'ici 2026 au Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges :

- L'ouverture de deux salles de bloc supplémentaires au sein du pôle Chirurgie assurera l'extension des horaires d'ouverture des blocs opératoires jusqu'à 18h, pour une activité en phase avec les besoins du territoire.
- La création d'une filière urgences patients âgés et fragiles et l'optimisation des flux du service d'accueil des urgences permettront d'améliorer la prise en charge des patients.

# MATERNITÉ : LE CHIC ACCÉLÈRE

Le pôle Périnatalité-Femme-Enfant et Adolescent est mis à l'honneur dans le projet stratégique « **La force du collectif** » à travers le projet Mater 4000 qui favorisera la restructuration, le développement de l'attractivité des activités médicales et soignantes du pôle. Au programme :

- **La transformation du service de Néonatalogie-Réanimation néonatale**, comprenant la refonte complète du service de réanimation néonatalogie pour permettre une prise en charge moderne et inclusive des parents, et accompagner l'augmentation de l'activité en maternité, la transformation du capacitaire et de la typologie des lits du service, le transfert de l'activité de l'unité petits nourrissons (sup. à 1 mois) en pédiatrie.
- En pédiatrie, plus particulièrement au sein de l'Unité de soins continus (USC) pédiatrique & petit nourrissons, sont prévus **le doublement du nombre de lits**, ainsi que l'accueil d'une unité petits nourrissons de six lits, transférée depuis le service de néonatalogie.
- Des **travaux de rénovation** complète permettront d'accompagner 4 000 naissances par an, contre 3 700 avant les travaux.

## Le projet stratégique à l'échelle du CHIC

**INVESTISSEMENT  
ESTIMATIF TOTAL :**

40,3 M €

**MODERNISATION  
ET SÉCURITÉ  
TECHNIQUE :**

20 M €

*Chiffres clés 2021*

### Opérations structurantes supplémentaires d'ici 2026 au Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil :

- Des travaux de modernisation et de sécurisation technique des bâtiments sont prévus pour une charge prévisionnelle de 20 millions d'euros.
- L'acquisition et l'installation d'un robot chirurgical permettra aux équipes de chirurgie viscérale, gynécologique, ORL, pédiatrique et d'urologie de faire bénéficier aux patients de cette technologie de pointe.
- S'agissant de la cancérologie :
  - Une extension de l'hôpital de jour de nutrition au sein du Centre bariatrique permettra une prise charge complémentaire des patients en hôpital de semaine et le déploiement d'une nouvelle activité.
  - La création du Centre de Maladies Respiratoires Rares (CRMRR) permettra d'améliorer la prise en charge des patients concernés.
  - L'acquisition d'un 3<sup>e</sup> accélérateur de particules permettra de compléter les technologies existantes en Unités de Soins Lourds ORL.
- S'agissant de la pédopsychiatrie, le plan prévoit le regroupement et le développement des activités dans un bâtiment dédié de 1600 m<sup>2</sup> à Créteil, à proximité de l'hôpital.
- Une nouvelle crèche pour les personnels du CHIC ouvre en 2022. Le nombre de places en crèche pour les personnels du CHIC est augmenté, significativement.

# LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT) : UN ENGAGEMENT POUR LES FEMMES ET LES HOMMES QUI FONT L'HÔPITAL

Dans un contexte de forte concurrence et de pénurie de professionnels de santé, l'enjeu de l'attractivité est majeur pour la pérennité et l'attractivité de l'offre de soin des deux établissements. Par ailleurs, l'épreuve de la gestion de l'épidémie de coronavirus rend aujourd'hui plus sensible encore l'importance d'un engagement fort pour la qualité de vie au travail des femmes et des hommes au service de la santé de tous.

Le projet stratégique « **La force du collectif** » met ainsi l'accent sur l'intégration de la Qualité de Vie au Travail dans toute la gestion de l'établissement. Cela passe par un projet managérial adapté aux contraintes et par la prise en compte de la pénibilité objective des organisations de travail. Des actions cibles seront conduites comme l'augmentation du nombre de places en crèches, le développement de nouveaux partenariats pour l'accès au logement, la création d'espace QVT ou l'amélioration de l'accueil des professionnels et des étudiants médicaux et paramédicaux.

— << —

GARANTIR  
UNE BONNE  
QUALITÉ DE VIE  
AU TRAVAIL  
ET ATTIRER  
DE NOUVEAUX  
PROFESSIONNELS

— >> —

### Pour aller plus loin...

Cette liste non exhaustive ne saurait exprimer la richesse des programmes et des actions du projet stratégique 2022 - 2026 intitulé « **La force du collectif** », qui a mobilisé tous les pôles et tous les services des deux établissements du GHT.

Vous pouvez télécharger l'intégralité du projet stratégique directement en ligne sur nos **sites internet** :

-  [www.hopitaux-confluence.fr](http://www.hopitaux-confluence.fr)
-  [www.chiv.fr](http://www.chiv.fr)
- [www.chicreteil.fr](http://www.chicreteil.fr)

ou sur ce **QR code** :



# LE GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE HÔPITAUX CONFLUENCE

Créé en 2016, le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Hôpitaux Confluence rassemble les deux hôpitaux historiques du Val-de-Marne : le Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil (CHIC) et le Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges Lucie & Raymond Aubrac (CHIV).

DES FEMMES  
ET DES HOMMES,  
PLUS PROCHES  
DE VOUS, JOUR  
ET NUIT, AU SERVICE  
DE VOTRE SANTÉ

Implanté sur leur territoire depuis de nombreuses décennies au bénéfice des populations, le CHIC et le CHIV partagent avant tout des valeurs humaines et une histoire commune. Leur rapprochement sous forme d'un groupement hospitalier est une nouvelle étape, tout en s'inscrivant dans une continuité d'activité.

Les synergies de ces deux acteurs majeurs de la santé, de leurs compétences, de leurs équipes et de leurs projets, permettent d'inventer chaque jour de nouvelles avancées, pour développer une offre de soins toujours plus qualitative au service d'une même vocation de proximité, d'expertise et d'innovation.

## Chiffres clés

1 076	LITS ET PLACE	+ 350 000	JOURNÉES D'HÔPITALISATION
+ 210 000	PASSAGES AUX URGENCES	430 MM €	DE BUDGET
+ 480 000	CONSULTATIONS (EN NOMBRE DE DOSSIERS EXTERNES)	+ 4 660	PROFESSIONNELS DONT 730 MÉDECINS
+ 20 000	INTERVENTIONS CHIRURGICALES	+ 179 000	ACTES D'IMAGERIE
6 400	NAISSANCES		

Chiffres clés 2021

2 DÉPARTEMENTS  
VAL-DE-MARNE / ESSONNE

1,2 MILLIONS  
D'HABITANTS

PRÈS DE  
45 COMMUNES

CENTRE HOSPITALIER  
INTERCOMMUNAL DE  
Créteil (CHIC)

CENTRE HOSPITALIER  
INTERCOMMUNAL DE  
Villeneuve-Saint-Georges  
(CHIV)



# LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL (CHIC)

## UNE DYNAMIQUE DE RECHERCHE & D'INNOVATION

- 8 disciplines universitaires: gynécologie-obstétrique, réanimation néonatale, ophtalmologie, ORL, pathologies professionnelles, pédiatrie, pédopsychiatrie, pneumologie.
- Hôpital universitaire doté d'un Centre de Recherche Clinique (CRC) et d'un Centre de Ressources Biologiques (CRB).
- 4 centres de référence dédiés aux patients atteints de maladies rares de l'enfant ou de l'adulte: pathologies respiratoires, rétiniennes, gynécologiques et maladies du globule rouge.

## DES FILIÈRES SPÉCIALISÉES

- Un pôle cancérologie (pelvien, mammaire, ORL, pneumologie) majeur qui s'appuie sur un plateau technique de dernière génération en radiothérapie et chimiothérapie.
- Un service universitaire d'ophtalmologie de pointe, spécialisé dans les pathologies de la macula.
- Des spécialités médicales et médico-chirurgicales reconnues: pneumologie, gynécologie-obstétrique, hépato-gastroentérologie, médecine polyvalente, ORL, chirurgie bariatrique, pathologies professionnelles, professionnelles, pédiatrie, néonatalogie.
- Un pôle bariatrique de pointe intégrant une prise en charge globale (médicale et chirurgicale).

## PÉRINATALITÉ, FEMME, ENFANT & ADOLESCENT : UN PÔLE D'EXCELLENCE

- Une prise en charge complète du couple, de la femme et de l'enfant.
- Une maternité de type III, intégrant une unité d'Assistance Médicale à la Procréation et une unité de diagnostic prénatal.

- Un service pédiatrique reconnu pour la prise en charge des enfants atteints de mucoviscidose et de drépanocytose.
- Un service de réanimation néonatale.

## UNE OFFRE DE SOINS DE PROXIMITÉ

- Un service d'urgences majeur sur le territoire du Val-de-Marne.
- Un service de prévention et médecine communautaire regroupant :
  - Un Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic (CeGIDD) du VIH, des hépatites virales et des IST.
  - Une permanence d'accès aux soins pour les personnes démunies (PASS).

## Chiffres clés

562 LITS ET PLACE	+ 185 000 JOURNÉES D'HÔPITALISATION
+ 110 000 PASSAGES AUX URGENCES (ADULTES, PÉDIATRIQUES, OBSTÉTRIQUES)	250 MM € DE BUDGET
+ 380 000 CONSULTATIONS (EN NOMBRE DE DOSSIERS EXTERNÉS)	+ 2 660 PROFESSIONNELS DONT 420 MÉDECINS
+ 12 000 INTERVENTIONS CHIRURGICALES	+ 70 000 ACTES D'IMAGERIE
3 120 NAISSANCES	

Chiffres clés 2021

# LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES (CHIV)

## UNE OFFRE DE SOINS DE PROXIMITÉ ET UN PLATEAU TECHNIQUE PERFORMANT

- Un service d'urgences majeur sur les territoires du Val-de-Marne et du nord de l'Essonne.
- Blocs opératoires de dernière génération.
- Un plateau technique d'imagerie complet (scanner, IRM, EOS, Cone beam).
- Une salle d'angiographie numérisée interventionnelle.

## L'HÔPITAL DE LA FEMME ET DE L'ENFANT

- Centre périnatal (maternité de type II B) permettant d'assurer en continu une surveillance et des soins spécialisés aux nouveau-nés à risque.
- Une prise en charge des urgences gynécologiques et obstétricales, de néonatalogie, de pédiatrie et de chirurgie pédiatrique.

## DES EXPERTISES FORTES ET RECONNUES

- Expertises autour de l'orthopédie, l'ORL, la chirurgie maxillo-faciale, la gériatrie et la prise en charge des maladies infectieuses.
- L'un des 5 centres de référence nationaux pour la prise en charge des maladies vectorielles, telles que la maladie de Lyme.

## LA RÉSIDENCE LES VIGNES

- Un Établissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes (Ehpad) d'une capacité d'accueil de 46 lits.
- Une Unité de Soins de Longue Durée (USLD) d'une capacité d'accueil de 46 lits.



## Chiffres clés



Chiffres clés 2021

# Les Hôpitaux Confluence dans leur territoire



## Légende



Hôpitaux Confluence  
Val de Marne - Essonne



Hôpital public



Hôpital privé - Clinique privée



ESPIC  
(Établissement de santé  
privé d'intérêt collectif)





d'Instruction Bégin (SSA)  
**SAINT-MANDÉ**  
 Hôpital privé Armand Brillard  
**NOGENT-SUR-MARNE**  
 Clinique de Vincennes  
 Hôpitaux de Saint-Maurice  
**SAINT-AURICÉ**  
 Clinique la Concorde  
**ALFORTVILLE**  
 Hôpital Henri-Mondor AP-HP  
**CRÉTEIL**  
 Hôpital Albert Chenevier AP-HP  
**CRÉTEIL**  
 Hôpital de jour d'Orly  
**ORLY**  
 Clinique Boyer  
**VILLENEUVE SAINT-GEORGES**  
 Hôpital de Villeneuve Saint-Georges  
**VILLENEUVE SAINT-GEORGES**  
 Clinique de l'Isle  
**CROSNE**  
 Hôpital Joffre Dupuytren AP-HP  
**DRAVEIL**  
 Clinique Pasteur  
**RIS-ORANGIS**  
 Groupe Hospitalier Les Cheminots  
**RIS-ORANGIS**  
 Hôpital privé d'Evry  
**ÉVRY-COURCOURONNES**  
 Clinique du Mousseau  
**ÉVRY-COURCOURONNES**  
 Centre Hospitalier Sud Francilien  
**CORBEIL-ESSONNES**

**93**  
 Clinique Korian Joncs Marins  
**LE PERREUX-SUR-MARNE**  
 Hôpital privé de Marne-la-Vallée  
**BRY-SUR-MARNE**  
 Clinique de Champigny  
**CHAMPIGNY SUR-MARNE**  
 Hôpital Saint-Camille  
**BRY-SUR-MARNE**  
 Hôpital privé Paul d'Égine  
**CHAMPIGNY-SUR-MARNE**  
 Clinique Gaston-Métivet  
**SAINT-AUR-DES-FOSSÉS**  
 Institut Robert Merle d'Aubigné  
**VALENTON**  
 Hôpital Emile-Roux AP-HP  
**LIMEIL-BREVANNES**  
 Clinique de Villecresnes  
**VILLECRESNES**  
 Hôpital privé du Val d'Yerres  
**YERRES**  
 Clinique Lès Jardins de Brunoy  
**BRUNOY**  
 Clinique Les Vallées  
**BRUNOY**  
 Hôpital privé Claude Galien Ramsay Santé  
**QUINCY-SOUS-SÉNART**

**94**  
 Centre Hospitalier Les Murets  
**LA-QUEUE-EN-BRIE**  
 Hôpital Forcilles Fondation Cognacq-Jay  
**FÉROLLES-ATTILLY**  
 Hôpital de Brie Comte Robert  
**BRIE-COMTE-ROBERT**  
 Centre Hospitalier de Melun-Sénart  
**MELUN**

**Hôpital Intercommunal de Créteil**  
**CRÉTEIL**  
**Hôpital Intercommunal de Villeneuve-saint-Georges**  
**VILLENEUVE-SAINTE-GEORGES**

**77**  
 Centre Hospitalier de Melun-Sénart  
**MELUN**

A4  
 N104  
 N103  
 A5  
 N104  
 A59  
 N104  
 A5

FORÊT D'ARMAINVILLIERS  
 FORÊT DE NOTRE-DAME  
 FORÊT DE SÉNART

N  
 2,5 km

LATITUDE CARTAGÈNE  
 05.22  
 / contributeurs de OpenStreetMap



**HÔPITAUX  
CONFLUENCE**  
VAL DE MARNE - ESSONNE



**CHIC**  
**HÔPITAL INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL**

40, avenue de Verdun  
94010 Créteil Cedex

 01 45 17 50 00

 [www.chicreteil.fr](http://www.chicreteil.fr)

**CHIV**  
**HÔPITAL INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES**

40, allée de la Source  
94195 Villeneuve-Saint Georges Cedex

 01 43 86 20 00

 [www.chiv.fr](http://www.chiv.fr)