

DOSSIER DE PRESSE

LES HÔPITAUX CONFLUENCE
DÉVOIENT LEUR PROJET
STRATÉGIQUE 2022 – 2026 :

LA FORCE >>
DU COLLECTIF

SOMMAIRE

UN PROJET INÉDIT	4
6 PILIERS QUI STRUCTURENT DES ACTIONS DÉDIÉES	5
LA VERTICALE DU CHIV : LES PREMIÈRES RÉALISATIONS	6
MATERNITÉ : LE CHIC ACCÉLÈRE	7
LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT) : UN ENGAGEMENT POUR LES FEMMES ET LES HOMMES QUI FONT L'HÔPITAL	8
LE GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE HÔPITAUX CONFLUENCE	10
LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL (CHIC)	12
LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES (CHIV)	13
LES HÔPITAUX CONFLUENCE DANS LEUR TERRITOIRE	14

LES CONTACTS PRESSE



AMÉLIE BAYON

Chargée de communication

☎ 01 57 02 23 82

✉ amelie.bayon@chicreteil.f



DOROTHÉE DIOP

Responsable communication

☎ 01 43 86 24 78

✉ dorothee.diop@chiv.fr



JEAN-BAPTISTE BOUDIN-LESTIENNE

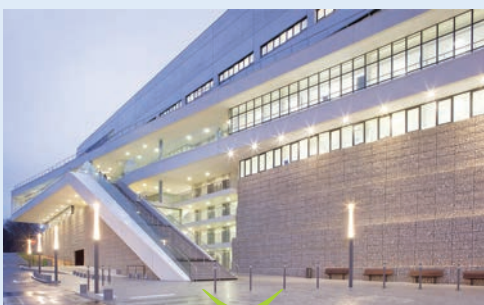
**Directeur de la communication,
des relations publiques et du mécénat**

☎ 01 57 02 20 25

✉ jean-baptiste.boudin-lestienne@chicreteil.fr

Les Hôpitaux Confluence réunissant le Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil et le Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges dévoilent leur projet stratégique qui se déclinera jusqu'en 2026.

Fruit de l'engagement et de la réflexion de la communauté hospitalière des deux établissements, le projet « **La force du collectif** » permettra de répondre aux grands enjeux de santé, à l'appui de 6 piliers structurants, avec l'ambition d'améliorer durablement la prise en charge sur le territoire, aux côtés des autres acteurs de santé.



CÔTÉ CHIV

LES TEMPS FORTS DE LA VERTICALE DU CHIV :

LA VERTICALE DU CHIV

MISE EN CONFORMITÉ
DU MONOBLOC

RESTRUCTURATION
DU SERVICE DE MALADIES
INFECTIEUSES

AGRANDISSEMENT
DES BLOCS

OUVERTURE
D'UN NOUVEAU CENTRE
D'ENDOSCOPIES



CÔTÉ CHIC

L'AMBITIEUX PROJET MATER 4 000

EN FAVEUR D'UN DÉVELOPPEMENT
DE L'ATTRACTIVITÉ MÉDICALE ET SOIGNANTE
DU PÔLE PÉRINATALITÉ-FEMME-ENFANT
ET ADOLESCENT

DÉVELOPPEMENT DE LA CHIRURGIE ROBOTIQUE

MODERNISATION DU PLATEAU DE DIAGNOSTIC

PLATFORME DE MÉDICAMENTS DE THÉRAPIE INNOVANTE (MTI)

UN PROJET INÉDIT

Les Hôpitaux Confluence publient leur **premier plan stratégique** à horizon 2026 pour donner un **nouvel élan** aux deux établissements après la crise sanitaire. Ce projet, réalisé selon une méthode participative, sera **adapté aux objectifs du prochain projet régional de santé de 3^e génération de l'ARS**. Mettant à l'honneur l'esprit collectif entre les professions de l'hôpital, le projet pose le GHT en **acteur ambitieux du territoire** auprès de ses partenaires et notamment les Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS), les élus et les associations d'usagers.

Le projet stratégique à l'échelle du GHT

**INVESTISSEMENT
ESTIMATIF TOTAL :**

45,9 M €

**MODERNISATION
ET SÉCURITÉ
TECHNIQUE :**

96 M €

Chiffres clés 2021

6 PILIERS QUI STRUCTURENT DES ACTIONS DÉDIÉES

Les Hôpitaux Confluence ont bâti leur feuille de route sur 6 piliers fondamentaux sélectionnés au regard des enjeux communs aux établissements de santé et à celles plus locales de son territoire d'implantation.

LE 1^{ER} PILIER « FIDÉLISER ET ATTIRER »

visé à redonner sens et perspectives aux carrières des professionnels du GHT, stabiliser les équipes, promouvoir les métiers du soin afin d'attirer et de garder durablement les compétences.

LE 2^E PILIER « ORGANISER »

accélère la structuration des soins en activant l'implication des partenaires du GHT sur le territoire. Il permet au GHT de réaffirmer ses missions de soin par la multiplication d'actions de prévention et en sécurisant les relais assurés par la médecine de ville.

LE 3^E PILIER « RAYONNER »

se donne pour ambition de faciliter l'accès à l'offre de soin auprès des populations du territoire.

LE 4^E PILIER « PRODUIRE ET TRANSMETTRE NOS SAVOIRS »

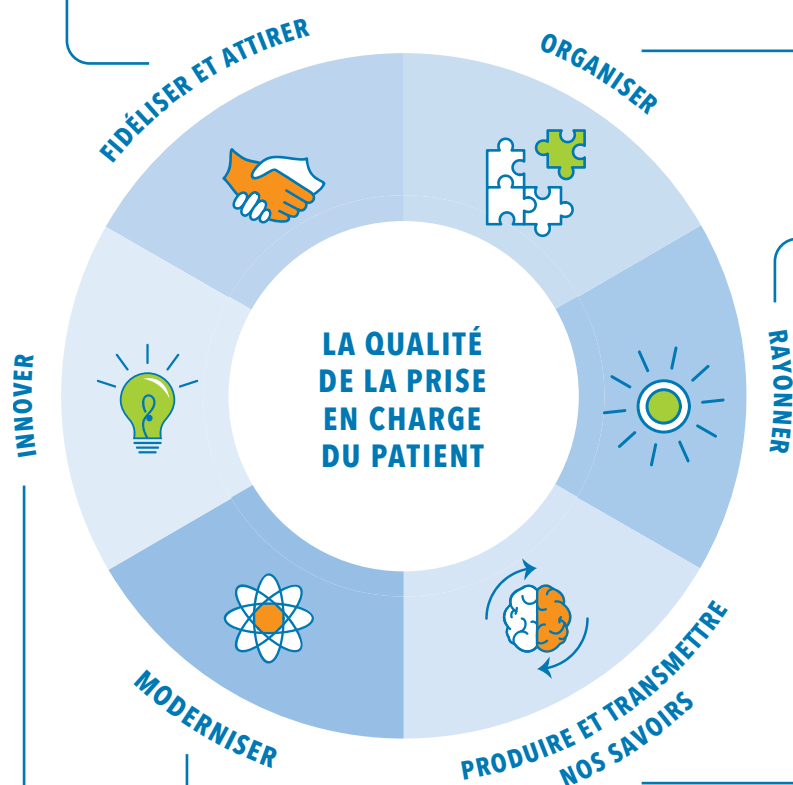
visé à mettre en valeur et renforcer le rôle d'acteur de la recherche et de l'enseignement.

LE 5^E PILIER « MODERNISER »

conduira à l'amélioration des outils et des conditions de travail des personnels par des moyens innovants et écoresponsables, au service d'une meilleure prise en charge des usagers.

LE 6^E PILIER « INNOVER »

traduit l'engagement du GHT dans l'accompagnement des révolutions technologiques qui font progresser les pratiques thérapeutiques au service des patients.



LA VERTICALE DU CHIV : LES PREMIÈRES RÉALISATIONS

Le projet stratégique « **La force du collectif** » prévoit des mesures inscrites dans la réalisation de *La Verticale du CHIV*.

Ce projet inauguré le 9 mars 2022 par l'ARS et le GHT s'inscrit dans un **programme d'investissement, de rénovation et de restructuration du Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges**. Chantier de grande envergure, il est séquencé en plusieurs phases qui s'échelonnent jusqu'en 2030 et dont les premières sont balisées par le projet stratégique du GHT avec trois objectifs : sécuriser le monobloc, humaniser les services de soin, et optimiser l'organisation du circuit patient.

Plusieurs projets essentiels de *La Verticale du CHIV* figurent au premier rang des priorités du GHT pour 2026 :

- La restructuration du service de Maladies Infectieuses (CHIV) au 11^e étage du monobloc est la première action d'envergure de la Verticale du CHIV.
- L'ouverture d'un nouveau centre d'endoscopies au sein du service d'Hépatogastro-Entérologie avec une salle supplémentaire d'anesthésie pour développer l'endoscopie digestive et les explorations fonctionnelles.
- La mise en place de parcours simplifiés, privilégiant l'ambulatoire (soins externes avec le renforcement des missions de coordination par une infirmière (IDE)) dans le même service.

Le projet stratégique à l'échelle du CHIV

INVESTISSEMENT ESTIMATIF TOTAL :

5,6 M €

MODERNISATION ET SÉCURITÉ TECHNIQUE :

76 M €

Chiffres clés 2021

Chiffres clés 2021

Opérations structurantes supplémentaires d'ici 2026 au Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges :

- L'ouverture de deux salles de bloc supplémentaires au sein du pôle Chirurgie assurera l'extension des horaires d'ouverture des blocs opératoires jusqu'à 18h, pour une activité en phase avec les besoins du territoire.
- La création d'une filière urgences patients âgés et fragiles et l'optimisation des flux du service d'accueil des urgences permettront d'améliorer la prise en charge des patients.

MATERNITÉ : LE CHIC ACCÉLÈRE

Le pôle Périnatalité-Femme-Enfant et Adolescent est mis à l'honneur dans le projet stratégique « **La force du collectif** » à travers le projet Mater 4000 qui favorisera la restructuration, le développement de l'attractivité des activités médicales et soignantes du pôle. Au programme :

- **La transformation du service de Néonatalogie-Réanimation néonatale**, comprenant la refonte complète du service de réanimation néonatalogie pour permettre une prise en charge moderne et inclusive des parents, et accompagner l'augmentation de l'activité en maternité, la transformation du capacitaire et de la typologie des lits du service, le transfert de l'activité de l'unité petits nourrissons (sup. à 1 mois) en pédiatrie.
- En pédiatrie, plus particulièrement au sein de l'Unité de soins continus (USC) pédiatrique & petit nourrissons, sont prévus **le doublement du nombre de lits**, ainsi que l'accueil d'une unité petits nourrissons de six lits, transférée depuis le service de néonatalogie.
- Des **travaux de rénovation** complète permettront d'accompagner 4 000 naissances par an, contre 3 700 avant les travaux.

Le projet stratégique à l'échelle du CHIC

INVESTISSEMENT ESTIMATIF TOTAL :

40,3 M €

MODERNISATION ET SÉCURITÉ TECHNIQUE :

20 M €

Chiffres clés 2021

Opérations structurantes supplémentaires d'ici 2026 au Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil :

- Des travaux de modernisation et de sécurisation technique des bâtiments sont prévus pour une charge prévisionnelle de 20 millions d'euros.
- L'acquisition et l'installation d'un robot chirurgical permettra aux équipes de chirurgie viscérale, gynécologique, ORL, pédiatrique et d'urologie de faire bénéficier aux patients de cette technologie de pointe.
- S'agissant de la cancérologie :
 - Une extension de l'hôpital de jour de nutrition au sein du Centre bariatrique permettra une prise charge complémentaire des patients en hôpital de semaine et le déploiement d'une nouvelle activité.
 - La création du Centre de Maladies Respiratoires Rares (CRMRR) permettra d'améliorer la prise en charge des patients concernés.
 - L'acquisition d'un 3^e accélérateur de particules permettra de compléter les technologies existantes en Unités de Soins Lourds ORL.
- S'agissant de la pédopsychiatrie, le plan prévoit le regroupement et le développement des activités dans un bâtiment dédié de 1600 m² à Créteil, à proximité de l'hôpital.
- Une nouvelle crèche pour les personnels du CHIC ouvre en 2022. Le nombre de places en crèche pour les personnels du CHIC est augmenté. significativement.



LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL (QVT) : UN ENGAGEMENT POUR LES FEMMES ET LES HOMMES QUI FONT L'HÔPITAL

Dans un contexte de forte concurrence et de pénurie de professionnels de santé, l'enjeu de l'attractivité est majeur pour la pérennité et l'attractivité de l'offre de soin des deux établissements. Par ailleurs, l'épreuve de la gestion de l'épidémie de coronavirus rend aujourd'hui plus sensible encore l'importance d'un engagement fort pour la qualité de vie au travail des femmes et des hommes au service de la santé de tous.

Le projet stratégique « **La force du collectif** » met ainsi l'accent sur l'intégration de la Qualité de Vie au Travail dans toute la gestion de l'établissement. Cela passe par un projet managérial adapté aux contraintes et par la prise en compte de la pénibilité objective des organisations de travail. Des actions cibles seront conduites comme l'augmentation du nombre de places en crèches, le développement de nouveaux partenariats pour l'accès au logement, la création d'espace QVT ou l'amélioration de l'accueil des professionnels et des étudiants médicaux et paramédicaux.



GARANTIR
UNE BONNE
QUALITÉ DE VIE
AU TRAVAIL
ET ATTIRER
DE NOUVEAUX
PROFESSIONNELS



Pour aller plus loin...

Cette liste non exhaustive ne saurait exprimer la richesse des programmes et des actions du projet stratégique 2022 - 2026 intitulé « **La force du collectif** », qui a mobilisé tous les pôles et tous les services des deux établissements du GHT.

Vous pouvez télécharger l'intégralité du projet stratégique directement en ligne sur nos **sites internet** :

- 🌐 www.hopitaux-confluence.fr
- 🌐 www.chiv.fr
- 🌐 www.chicreteil.fr

ou sur ce **QR code** :



LE GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE HÔPITAUX CONFLUENCE

Créé en 2016, le Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) Hôpitaux Confluence rassemble les deux hôpitaux historiques du Val-de-Marne : le Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil (CHIC) et le Centre Hospitalier Intercommunal de Villeneuve-Saint-Georges Lucie & Raymond Aubrac (CHIV).

DES FEMMES
ET DES HOMMES,
PLUS PROCHES
DE VOUS, JOUR
ET NUIT, AU SERVICE
DE VOTRE SANTÉ

Implanté sur leur territoire depuis de nombreuses décennies au bénéfice des populations, le CHIC et le CHIV partagent avant tout des valeurs humaines et une histoire commune. Leur rapprochement sous forme d'un groupement hospitalier est une nouvelle étape, tout en s'inscrivant dans une continuité d'activité.

Les synergies de ces deux acteurs majeurs de la santé, de leurs compétences, de leurs équipes et de leurs projets, permettent d'inventer chaque jour de nouvelles avancées, pour développer une offre de soins toujours plus qualitative au service d'une même vocation de proximité, d'expertise et d'innovation.

Chiffres clés

1 076

LITS
ET PLACE

+ 350 000

JOURNÉES
D'HÔPITALISATION

+ 210 000

PASSAGES
AUX URGENCES

430 MM €

DE
BUDGET

+ 480 000

CONSULTATIONS
(EN NOMBRE DE DOSSIERS
EXTERNÉS)

+ 4 660

PROFESSIONNELS
DONT 730 MÉDECINS

+ 20 000

INTERVENTIONS
CHIRURGICALES

+ 179 000

ACTES
D'IMAGERIE

6 400

NAISSANCES

Chiffres clés 2021

2 DÉPARTEMENTS
VAL-DE-MARNE / ESSONNE

1,2 MILLIONS
D'HABITANTS

45 PRÈS DE
COMMUNES

CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL DE
Créteil (CHIC)

CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL DE
Villeneuve-Saint-Georges
(CHIV)



LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL (CHIC)

UNE DYNAMIQUE DE RECHERCHE & D'INNOVATION

- 8 disciplines universitaires: gynécologie-obstétrique, réanimation néonatale, ophtalmologie, ORL, pathologies professionnelles, pédiatrie, pédopsychiatrie, pneumologie.
- Hôpital universitaire doté d'un Centre de Recherche Clinique (CRC) et d'un Centre de Ressources Biologiques (CRB).
- 4 centres de référence dédiés aux patients atteints de maladies rares de l'enfant ou de l'adulte: pathologies respiratoires, rétinienues, gynécologiques et maladies du globule rouge.

DES FILIÈRES SPÉCIALISÉES

- Un pôle cancérologie (pelvien, mammaire, ORL, pneumologie) majeur qui s'appuie sur un plateau technique de dernière génération en radiothérapie et chimiothérapie.
- Un service universitaire d'ophtalmologie de pointe, spécialisé dans les pathologies de la macula.
- Des spécialités médicales et médico-chirurgicales reconnues: pneumologie, gynécologie-obstétrique, hépato-gastroentérologie, médecine polyvalente, ORL, chirurgie bariatrique, pathologies professionnelles, professionnelles, pédiatrie, néonatalogie.
- Un pôle bariatrique de pointe intégrant une prise en charge globale (médicale et chirurgicale).

PÉRINATALITÉ, FEMME, ENFANT & ADOLESCENT : UN PÔLE D'EXCELLENCE

- Une prise en charge complète du couple, de la femme et de l'enfant.
- Une maternité de type III, intégrant une unité d'Assistance Médicale à la Procréation et une unité de diagnostic prénatal.

- Un service pédiatrique reconnu pour la prise en charge des enfants atteints de mucoviscidose et de drépanocytose.

- Un service de réanimation néonatale.

UNE OFFRE DE SOINS DE PROXIMITÉ

- Un service d'urgences majeur sur le territoire du Val-de-Marne.
- Un service de prévention et médecine communautaire regroupant:
 - Un Centre Gratuit d'Information, de Dépistage et de Diagnostic (CeGIDD) du VIH, des hépatites virales et des IST.
 - Une permanence d'accès aux soins pour les personnes démunies (PASS).

Chiffres clés

562 LITS ET PLACE	+ 185 000 JOURNÉES D'HÔPITALISATION
+ 110 000 PASSAGES AUX URGENCES (ADULTES, PÉDIATRIQUES, OBSTÉTRIQUES)	250 MM € DE BUDGET
+ 380 000 CONSULTATIONS (EN NOMBRE DE DOSSIERS EXTERNES)	+ 2 660 PROFESSIONNELS DONT 420 MÉDECINS
+ 12 000 INTERVENTIONS CHIRURGICALES	+ 70 000 ACTES D'IMAGERIE
3 120 NAISSANCES	

Chiffres clés 2021

LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES (CHIV)

UNE OFFRE DE SOINS DE PROXIMITÉ ET UN PLATEAU TECHNIQUE PERFORMANT

- Un service d'urgences majeur sur les territoires du Val-de-Marne et du nord de l'Essonne.
- Blocs opératoires de dernière génération.
- Un plateau technique d'imagerie complet (scanner, IRM, EOS, Cone beam).
- Une salle d'angiographie numérisée interventionnelle.

L'HÔPITAL DE LA FEMME ET DE L'ENFANT

- Centre périnatal (maternité de type II B) permettant d'assurer en continu une surveillance et des soins spécialisés aux nouveau-nés à risque.
- Une prise en charge des urgences gynécologiques et obstétricales, de néonatalogie, de pédiatrie et de chirurgie pédiatrique.

DES EXPERTISES FORTES ET RECONNUES

- Expertises autour de l'orthopédie, l'ORL, la chirurgie maxillo-faciale, la gériatrie et la prise en charge des maladies infectieuses.
- L'un des 5 centres de référence nationaux pour la prise en charge des maladies vectorielles, telles que la maladie de Lyme.

LA RÉSIDENCE LES VIGNES

- Un Établissement d'Hébergement pour Personnes Âgées Dépendantes (Ehpad) d'une capacité d'accueil de 46 lits.
- Une Unité de Soins de Longue Durée (USLD) d'une capacité d'accueil de 46 lits.

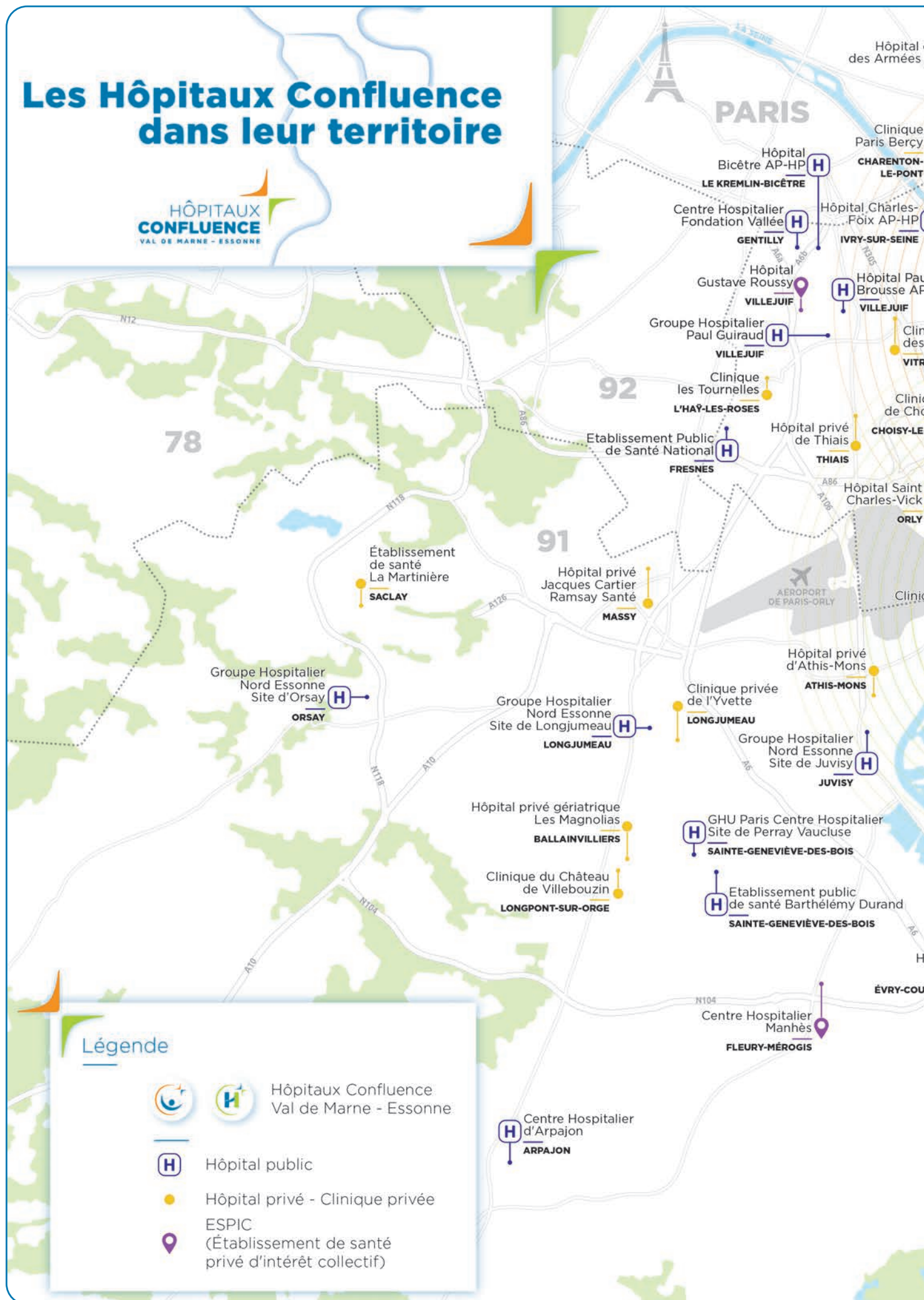


Chiffres clés

514	
LITS ET PLACE	
+ 160 000	
	JOURNÉES D'HÔPITALISATION
+ 100 000	
PASSAGES AUX URGENCES (ADULTES, PÉDIATRIQUES, OBSTÉTRIQUES ET OPHTALMOLOGIQUES)	
+ 97 000	
CONSULTATIONS (EN NOMBRE DE DOSSIERS EXTERNES)	
+ 7 000	
INTERVENTIONS CHIRURGICALES	
3 367	
NAISSANCES	
	180 MM €
	DE BUDGET
	+ 2 000
	PROFESSIONNELS DONT 310 MÉDECINS
	+ 100 000
	ACTES D'IMAGERIE

Chiffres clés 2021

Les Hôpitaux Confluence dans leur territoire



**HÔPITAUX
CONFLUENCE**
VAL DE MARNE - ESSONNE



CHIC
HÔPITAL INTERCOMMUNAL DE CRÉTEIL

40, avenue de Verdun
94010 Créteil Cedex

☎ 01 45 17 50 00

🌐 www.chicreteil.fr



CHIV
HÔPITAL INTERCOMMUNAL DE VILLENEUVE-SAINT-GEORGES

40, allée de la Source
94195 Villeneuve-Saint Georges Cedex

☎ 01 43 86 20 00

🌐 www.chiv.fr